



ARVET

Agrupación Española
de Empresas Exportadoras



FOROS DE
MERCADO Y
PRODUCTIVIDAD
DEL EQUIPAMIENTO
DE BAÑO Y COCINA

ASAMBLEAS
GENERALES DE
ASEBAN Y ARVEFER

13

Jun

2019

Indicadores de productividad e inversión productiva en los sectores de Equipamiento de Baño y Cocina. Resultados del Observatorio de Productividad.

Vicente Sales Vivó – Análisis de Mercados y Estrategia. AIDIMME.

AIDIMME. Instituto Tecnológico
C/ Benjamín Franklin, 13. Paterna (VLC)

ÍNDICE

- Presentación del Observatorio de Productividad
- Indicadores de productividad del sector de Equipamiento de Baño y Cocina
- Lecciones aprendidas
- Retos y futuras actividades



Iniciativa de  | **ARVET**
Agrupación Española
de Empresas Exportadoras con el soporte de  **AIDIMME**
INSTITUTO TECNOLÓGICO
METALMECÁNICO, MUEBLE, MADERA, EMBALAJE Y AFINES

- Activo desde 2017
- Oleadas anuales
- Empresas participantes del Observatorio de Mercado

¿Por qué hacer un Observatorio de Productividad?

CADENAS DE VALOR GLOBALES

Competencia mundial

Eficiencia operativa

Importancia logística



¿Por qué hacer un Observatorio de Productividad?

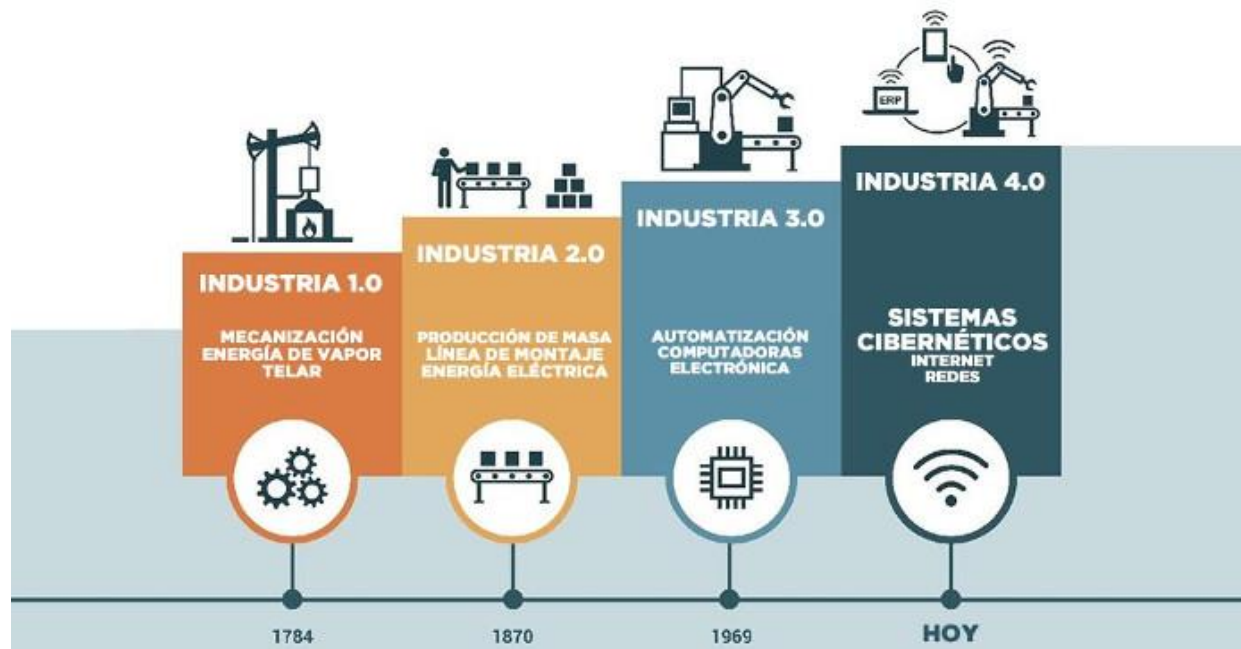
CAMBIO TECNOLÓGICO

Industria 4.0

Conectividad de los procesos

Hilo digital

Redefinición del factor trabajo



¿Por qué hacer un Observatorio de Productividad?

REDEFINICIÓN DEL VALOR

Lógica Dominante de Servicio

Servitización

Ecosistemas de servicios



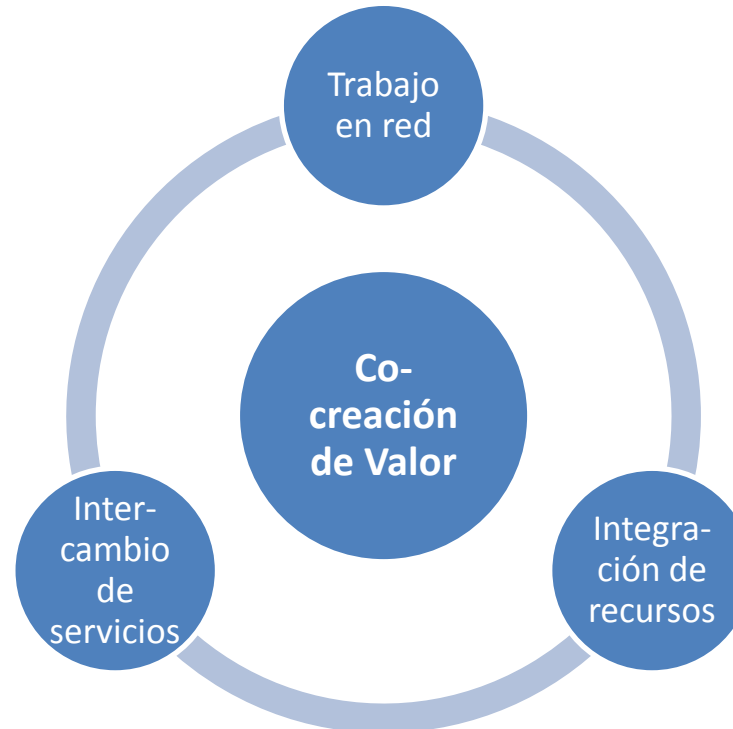
¿Por qué hacer un Observatorio de Productividad?

CO-CREACIÓN DE VALOR

Valor en red

Orientación al cliente final

Posición de empresa



¿Por qué hacer un Observatorio de Productividad?

NUEVOS MODELOS DE NEGOCIO

Economía Colaborativa

Economía Circular

Sistemas Producto-Servicio

...

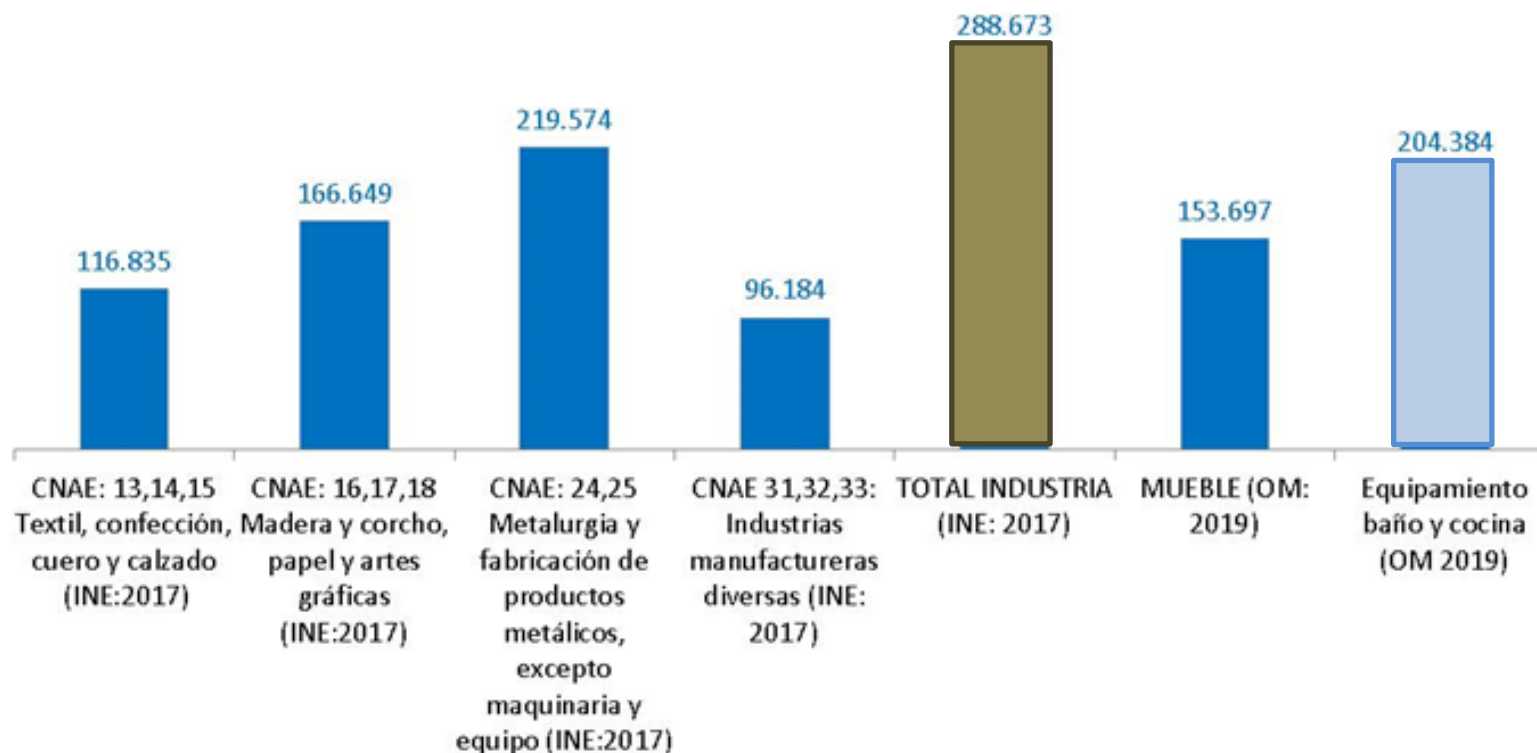


Principales variables de medición de la productividad.
Valores promedio en el sector de fabricación de Equipamiento de Baño y
Cocina en España.

Indicadores	Unidad de medida	Valor 2019	Valor 2018	Valor 2017	% Variación 2018-2019
Unidades defectuosas	%	2,25	2,85	1,90	-0,60 p.p.
Pedidos con reclamación	%	2,09	2,62	1,94	-0,53 p.p.
Valor añadido, en % sobre el volumen de facturación	%	38,28	26,00	35,89	+12,28 p.p.
Coste de personal, en % sobre el volumen de facturación	%	25,65	21,13	23,0	+4,52 p.p.
Índice de productividad ^[1]		1,49	1,23	1,56	+21%
Facturación por empleado	Euros	204.384	129.932	136.663	+57%

[1] Calculado como cociente entre Valor Añadido y Coste de Personal. Índice de Productividad de la Industria: 1,85 (Fuente: INE. 2016).

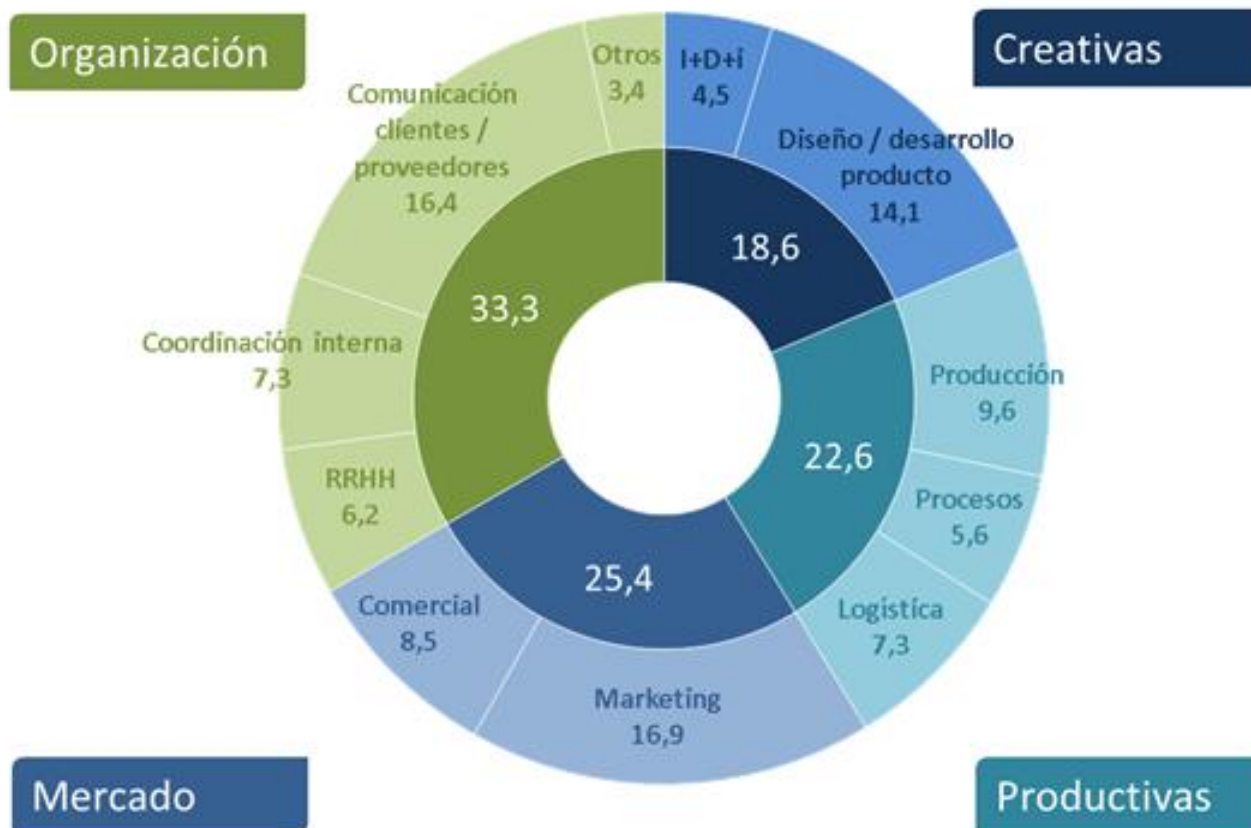
Facturación media por empleado en la industria. Valores promedio sectoriales. Euros.



Fuente: Mueble: Observatorio Español del Mercado del Mueble. 2019

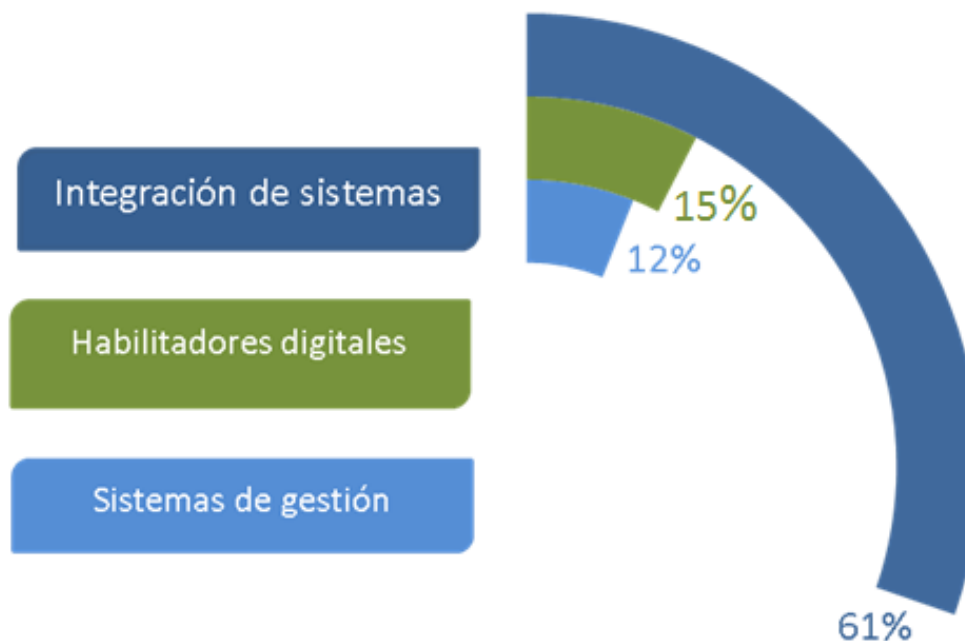
Fuente: Resto de la industria: INE. 2017

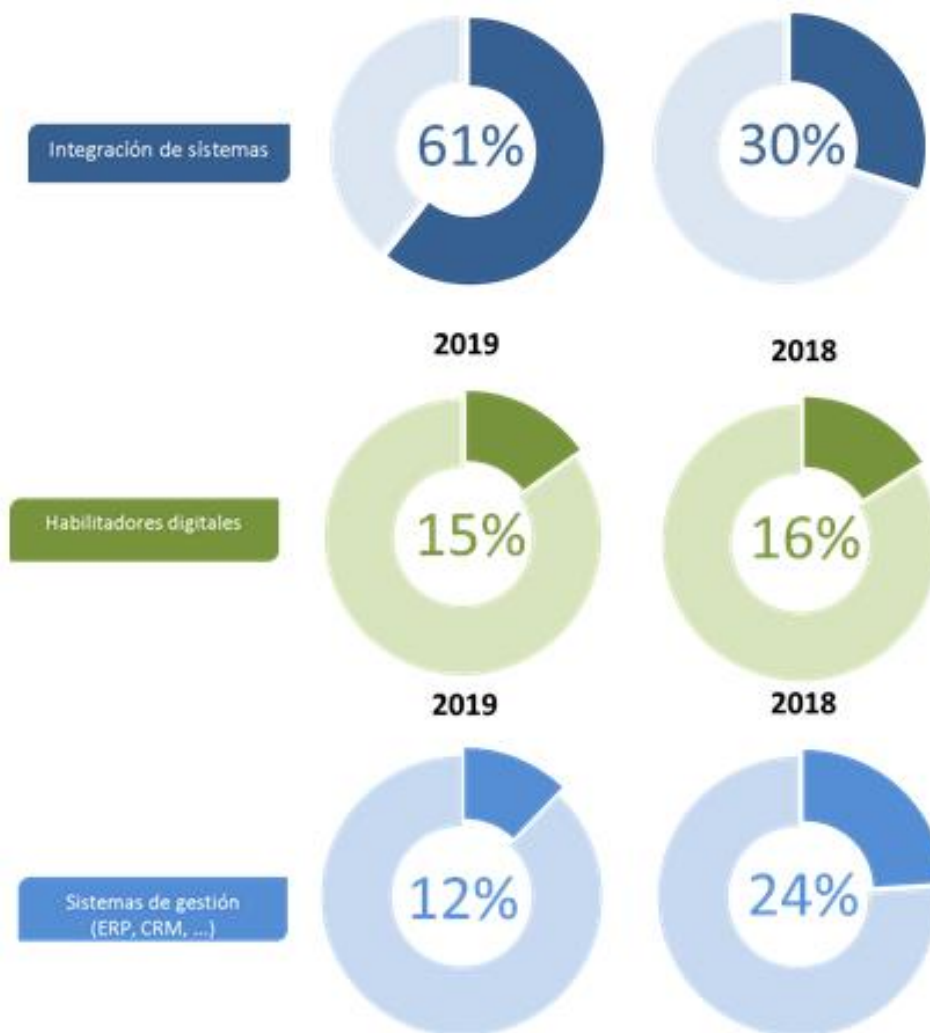
**Necesidades de mejora de productividad en las empresas.
Importancia relativa por área (en %).**



Fuente: Observatorio Mercado de Equipamiento de Baño y Cocina. 2019

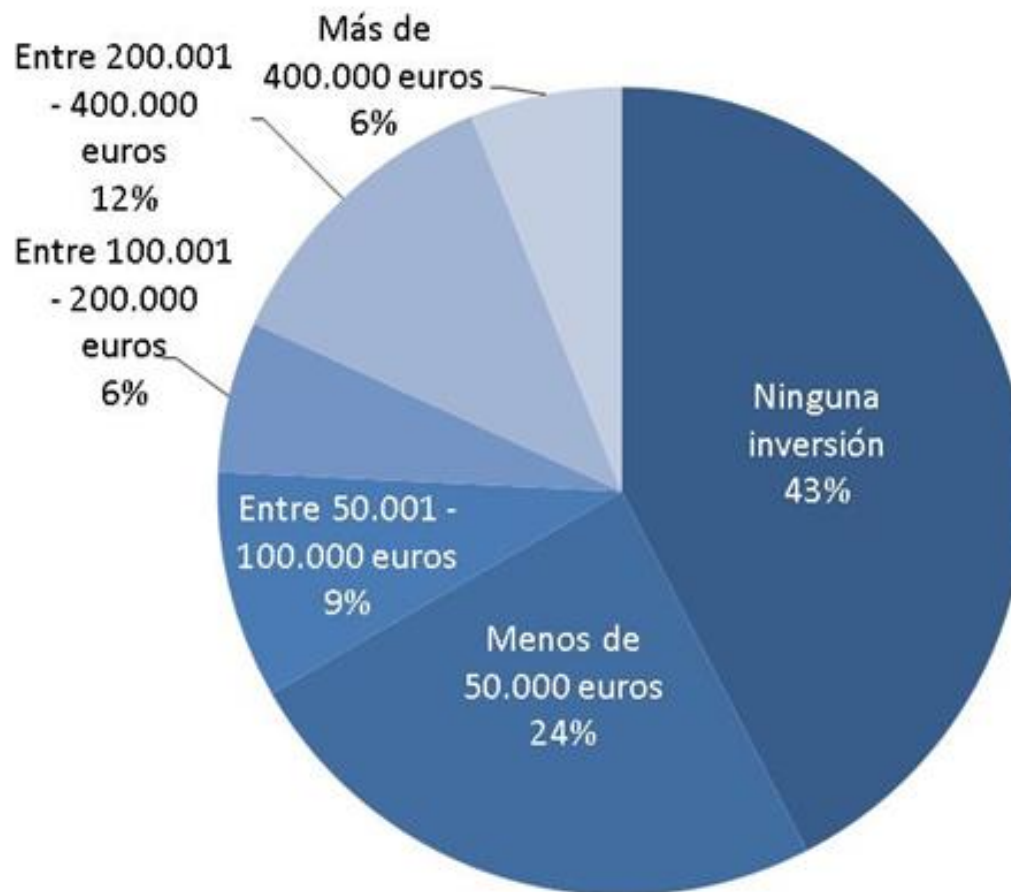
Soluciones de interés para mejorar la productividad de las empresas fabricantes equipamientos de baño y cocina. Porcentaje de empresas.





Fuente: Observatorio Mercado de Equipamiento de Baño y Cocina. 2019

**Nivel de inversión en I+D y / o equipamientos para mejorar la
productividad de la empresa en los últimos tres años.
Porcentaje de empresas.**



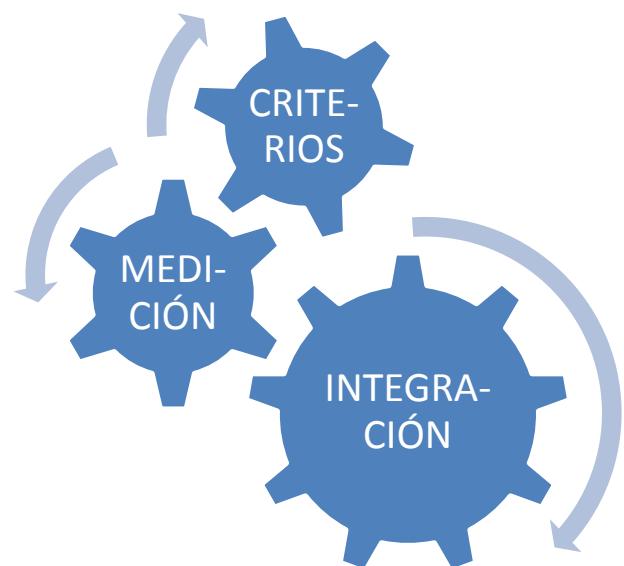
LECCIONES APRENDIDAS EN EL SECTOR

Disparidad en los **criterios de medición** actuales entre empresas (ej. unidades vs colecciones)

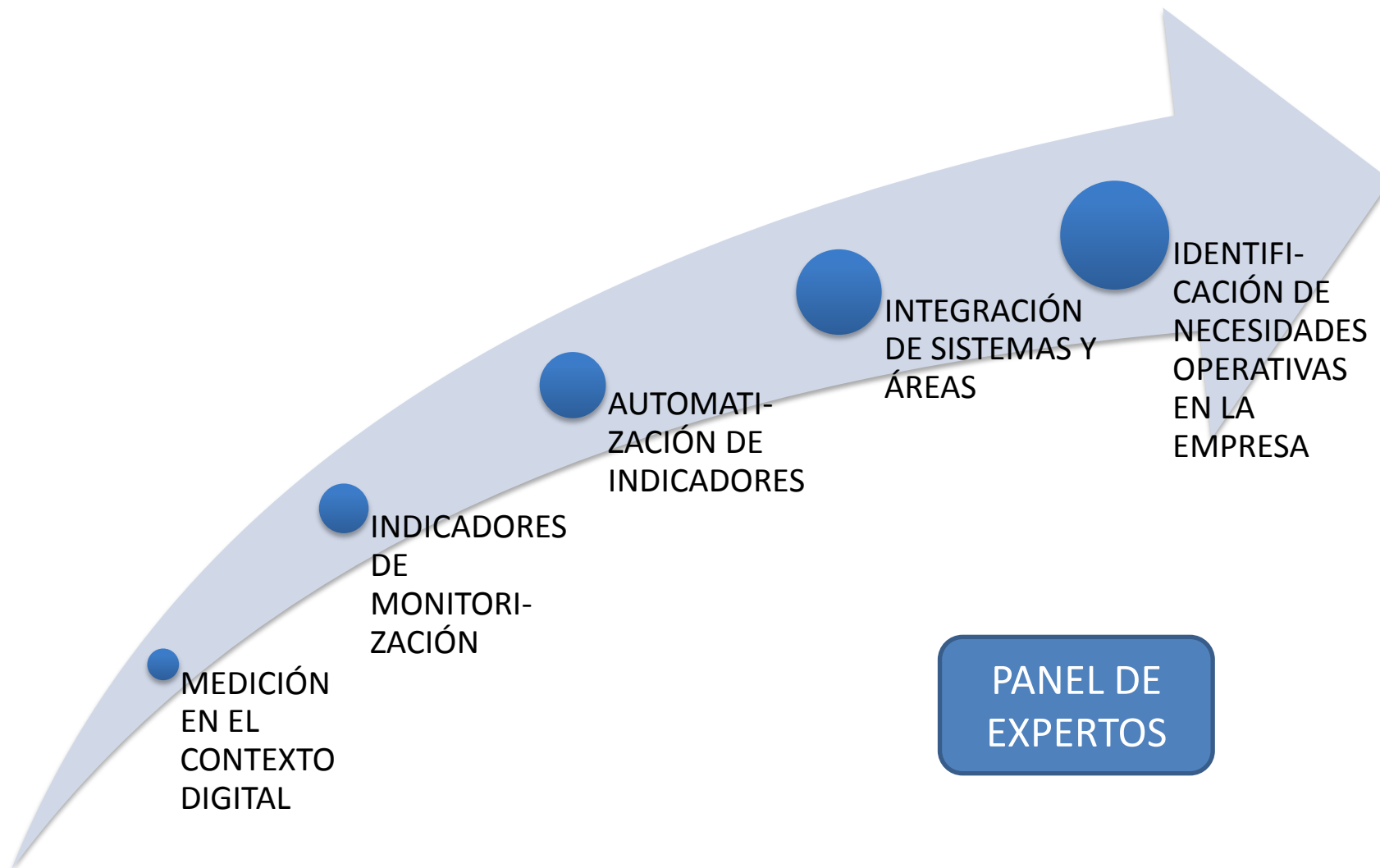
Mediciones complejas de indicadores avanzados (ej. *OEE* – Efectividad Global de los Equipos).

Interés creciente en medir la relación entre productividad industrial y **otras áreas de la empresa** (marketing, comercial, organización...)

Necesidad de crear **nuevos indicadores** de productividad posibles en el entorno digital (ej. sistemas predictivos, sensorización de procesos, etc.)



RETOS Y FUTURAS ACTIVIDADES



**PARA PARTICIPAR EN LOS OBSERVATORIO DE MERCADO
Y PRODUCTIVIDAD DE AIDIMME PUEDE ESCANEAR ESTE
CÓDIGO QR Y RELLENAR EL FORMULARIO**



Organiza:



ARVET
Agrupación Española
de Empresas Exportadoras



ASEBAN
Asociación de Fabricantes Españoles
de Equipamiento de Baño



ARVEFER
Asociación de Fabricantes Españoles
de Ferrería y Bricolaje

AIDIMME
INSTITUTO TECNOLÓGICO

REDIT
REGULACIÓN
E INNOVACIÓN
TECNOLOGICA



BOND
Spain Cluster
BY 2022 2022

Financia:



**GENERALITAT
VALENCIANA**

Conselleria d'Economia
Sostenible, Sectors Productius,
Comerç i Treball